

رؤية الاتحاد العربي لغرف اليات الملاحة البحرية لدعم صناعة اصلاح وبناء السفن

هيئة قناة السويس الإسماعيلية 7 و 8 أغسطس 2023

ورشة عمل رؤية الاتحاد العربي لغرف الملاحة البحرية في وضع اليات صناعة و اصلاح السفن الإسماعيلية 7-8 أغسطس 2023

مقدمة

بناء السفن وإصلاح السفن هي جوانب حيوية للصناعة البحرية. يتضمن بناء السفن بناء سفن جديدة، بينما تشمل إصلاحات السفن الصيانة والتجديد وترميم السفن الموجودة.

عوامل نجاح الدول في بناء واصلاح السفن

1/2

أولاً : بناء السفن

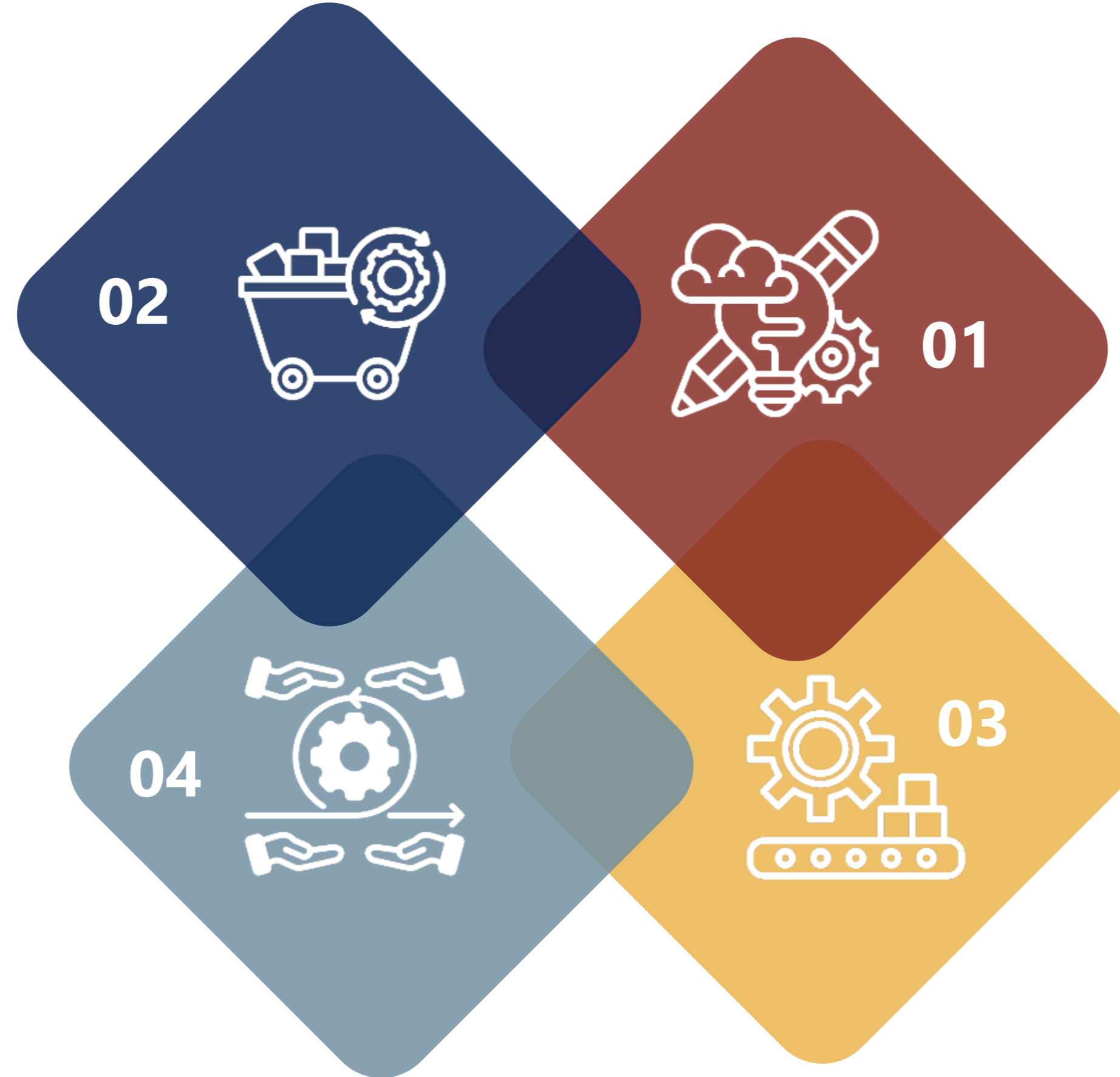
مراحل إصلاح السفن

التصميم

أو ما تُعرف بالعمارة البحرية ، والتي تشمل أبعاد السفينة، وهيكلها وأنظمتها ومعداتنا. هذه التصاميم ضرورية لضمان سلامة السفينة واستقرارها وأدائها.

التصنيع

يقوم بناء السفن بتصنيع هيكل السفينة والهيكل العلوي لها باستخدام المواد المختارة. تتضمن هذه العملية قطع وتشكيل ولحام الألواح المعدنية معًا. غالبًا ما يتم استخدام التقنيات المتقدمة مثل التصميم والتصنيع بمساعدة الكمبيوتر من أجل البناء الدقيق



شراء المواد

بمجرد الانتهاء من التصميم ، يتم شراء المواد الضرورية مثل الفولاذ أو الألمنيوم أو المواد المركبة لبدء البناء و عادة ما يتواجد المصنعين في نفس البلد و يقوموا بتطوير المواد الضرورية و يعتبر جزء من الصناعة

التجهيز

بعد بناء الهيكل ، يتم تركيب أنظمة ومعدات مختلفة ، مثل أنظمة الدفع ، والأنظمة الكهربائية ، ومعدات الملاحة ، وأنظمة الاتصالات ، والمفروشات الداخلية و يستلزم ذلك أن يكون لدى المصنع عدد من الموردين العالميين و نظم جمركية و تجارية تسهل عملية التجهيز و التركيب و تكون متطورة و مطلعة علي

عوامل نجاح الدول في بناء و اصلاح السفن

2/2

الاجتبارات والتجارب

بمجرد اكتمال البناء والتجهيز ،
تخضع السفينة لسلسلة من
الاجتبارات والتجارب للتأكد من
أنها تلبى معايير السلامة والأداء
والمعايير التنظيمية. قد تشمل
هذه الاجتبارات التجارب
البحرية واجتبارات الاستقرار
واجتبارات الآلات. و عادة ما
تسعي الدول المصنعة لأن يكون
تصنيفها من التصنيفات المميزة

05



06



التسليم

عند الانتهاء بنجاح من الاختبار ، يتم تسليم السفينة
إلى المالك أو المشغل و عادة ما يستلزم التسليم
تجاربمن المصنع مما يستدعي لأن يكون لديها
كوادر بحرية و هندسية مميزة



ثانيا : اصلاح السفن

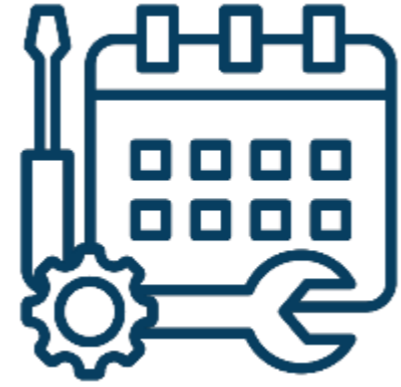
تعد إصلاحات السفن ضرورية للحفاظ على صلاحية السفن للإبحار والكفاءة التشغيلية للسفن الحالية. يمكن أن تتراوح الإصلاحات من الصيانة الروتينية إلى الإصلاحات الرئيسية ويمكن إجراؤها في أحواض بناء السفن أو الأحواض الجافة أو حتى عندما تكون السفينة طافية. تشمل الأنواع الشائعة

مراحل إصلاح السفن



الحوض الجاف

يشمل الحوض الجاف إحضار السفينة إلى حوض جاف للفحص والصيانة والإصلاحات تحت خط الماء. هذا يسمح بالوصول إلى المناطق التي عادة ما تكون مغمورة



الصيانة الدورية

تتطلب السفن صيانة روتينية ، مثل التنظيف والطلاء والفحص واستبدال المكونات البالية. تساعد هذه الصيانة في منع التآكل وتضمن بقاء السفينة في حالة مثالية.



إصلاحات الماكينات

غالبًا ما تنطوي إصلاحات السفن على إصلاح أو استبدال أنظمة الدفع والمحركات والمولدات والآلات الأخرى. هذا يساعد في الحفاظ على الأداء والموثوقية



الإصلاحات الهيكلية

قد تتطلب المكونات الهيكلية التالفة أو البالية ، مثل ألواح الهيكل أو الأسطح أو الحواجز ، إصلاحات أو استبدال



التجديد والتحديث

قد تخضع السفن لعملية تجديد لتحديث التصميمات الداخلية أو مناطق الإقامة أو أنظمة الملاحة والاتصالات. قد يتضمن التحديث تركيب تقنية جديدة أو تعديل التحديث لتحسين كفاءة الطاقة أو الامتثال للوائح البيئية.



يتطلب بناء السفن وإصلاح السفن عمالة ماهرة وخبرة
هندسية والالتزام باللوائح الدولية ومعايير مجتمع
التصنيف. تساهم هذه الأنشطة بشكل كبير في نمو
الصناعة البحرية وتلعب دورًا مهمًا في التجارة والنقل
العالميين.



التجربة الكورية في صناعة السفن

واجهت صناعة بناء السفن الكورية العديد من التحديات خلال نموها وتطورها.

التحديات للتجربة الكورية للصناعة السفن



1/2

01

الأزمة المالية

كان للأزمة المالية الآسيوية في أواخر التسعينيات تأثير شديد على الاقتصاد الكوري ، بما في ذلك قطاع بناء السفن. أدت الأزمة إلى انخفاض الطلب العالمي على السفن ، مما أدى إلى انخفاض الطلبات والصعوبات المالية لشركات بناء السفن الكورية. واجهت بعض أحواض بناء السفن الإفلاس أو اضطرت إلى إعادة هيكلة كبيرة للبقاء على قيد الحياة.

03

المنافسة من الصين

ظهرت أحواض بناء السفن الصينية كمنافس قوي لبناء السفن الكوريين. شكلت تكاليف العمالة المنخفضة في الصين ، والدعم الحكومي ، والقدرة المتزايدة في صناعة بناء السفن تحديًا لأحواض بناء السفن الكورية. يمكن لبناء السفن الصينيين تقديم أسعار تنافسية ، مما يؤدي إلى زيادة حصتها في السوق والمنافسة الشديدة في سوق بناء السفن العالمية.

02

الانكماش الاقتصادي العالمي

الانكماش الاقتصادي العالمي: كان للانكماش الاقتصادي العالمي ، ولا سيما الأزمة المالية لعام 2008 ، تأثير سلبي كبير على صناعة بناء السفن. أدى انخفاض التجارة العالمية وأنشطة الشحن إلى انخفاض طلبات الشحن الجديدة. واجه بناء السفن الكورية انخفاضًا في الطلب وتأكلًا في الأسعار ومنافسة شديدة من دول بناء السفن الأخرى.

04

ارتفاع التكاليف

زادت تكلفة العمالة والمواد الخام والطاقة بمرور الوقت ، مما أثر على القدرة التنافسية من حيث التكلفة لبناء السفن الكوريين. ارتفعت تكاليف العمالة في كوريا بشكل كبير ، مما قلل من ميزة التكلفة التي تمتعوا بها سابقًا. بالإضافة إلى ذلك ، أثرت التقلبات في أسعار الصلب والمواد الأساسية الأخرى على ربحية مشاريع بناء السفن

التحديات للتجربة الكورية للصناعة السفن



2/2

05

التقدم التكنولوجي

في حين أن شركات بناء السفن الكورية كانت في طليعة الابتكار التكنولوجي ، فإن مواكبة التطورات السريعة يمكن أن تشكل تحديًا. يتطلب الاستثمار في البحث والتطوير ، وتبني التقنيات الجديدة ، وتدريب القوى العاملة للتكيف مع التغييرات التكنولوجية استثمارات وجهودًا كبيرة

07

الطاقة الزائدة

مرت صناعة بناء السفن العالمية بفترات من الطاقة الزائدة ، حيث يوجد فائض في السفن مقارنة بالطلب. تؤدي الطاقة الزائدة إلى المنافسة السعرية الشديدة وانخفاض هوامش الربح لبناء السفن. كان على شركات بناء السفن الكورية التنقل خلال هذه الفترات وتعديل قدراتها الإنتاجية وفقًا لذلك

06 اللوائح البيئية

فرضت اللوائح البيئية الصارمة على نحو متزايد ، لا سيما فيما يتعلق بالانبعاثات والتحكم في التلوث ، تحديات لصناعة بناء السفن. استلزم الامتثال للوائح تطوير واعتماد تقنيات صديقة للبيئة ، والتي يمكن أن تزيد التكاليف وتتطلب تعديلات في تصميم السفن وعمليات البناء

على الرغم من هذه التحديات ، فقد أظهرت صناعة بناء السفن الكورية مرونة وقدرة على التكيف. اتخذ بناء السفن تدابير إعادة الهيكلة ، وركزت على التنوع ، واستكشفت قطاعات جديدة في السوق مثل الهندسة البحرية وناقلات الغاز الطبيعي المسال ، واستمروا في التأكيد على التطورات التكنولوجية للحفاظ على قدرتهم التنافسية في السوق العالمية



بالتأكيد! تأثرت صناعة بناء السفن الكورية ، مثل القطاع البحري العالمي ، باللوائح البيئية الصارمة بشكل متزايد والتي تهدف إلى تقليل الانبعاثات وتقليل تأثير الصناعة على البيئة. فيما يلي بعض اللوائح البيئية الرئيسية التي أثرت على صناعة بناء السفن الكورية

عوامل أخرى هامه

01

اتفاقية ماربول: الاتفاقية الدولية لمنع التلوث الناجم عن السفن (ماربول) تضع معايير لمنع تلوث الهواء (الملحق السادس) ومنع التلوث من مياه صابورة السفن (الملحق الأول) ومياه الصرف الصحي (الملحق الرابع).

02

تقليل انبعاثات أكسيد IMO Tier III تتطلب معايير : من المحركات البحرية ، بهدف التخفيف (NOx) النيتروجين من تلوث الهواء. تنطبق هذه المعايير على السفن العاملة في مناطق محددة للتحكم في الانبعاثات

04

IMO هو مقياس EEDI: (EEDI) مؤشر تصميم كفاءة الطاقة يضع معايير كفاءة الطاقة للسفن الجديدة. يهدف إلى تقليل انبعاثات من خلال تعزيز تصميم (GHG) غازات الاحتباس الحراري وبناء سفن أكثر كفاءة في استخدام الطاقة. السفن مطلوبة لتلبية المحددة بناءً على حجمها ونوعها وسعتها EEDI متطلبات

05

اتفاقية إدارة مياه الصابورة: تهدف اتفاقية إدارة مياه الصابورة ، التي تطبقها المنظمة البحرية الدولية ، إلى منع انتشار الكائنات المائية الضارة ومسببات الأمراض من خلال مياه صابورة السفن. كان على شركات بناء السفن دمج أنظمة معالجة مياه الصابورة في السفن الجديدة لتلبية متطلبات الاتفاقية

07

أهداف خفض غازات الاحتباس الحراري: حددت المنظمة البحرية الدولية أهدافاً طموحة لخفض غازات الدفيئة للصناعة البحرية. تهدف إستراتيجية المنظمة البحرية الدولية الأولية بشأن الحد من انبعاثات غازات الدفيئة من السفن إلى تقليل إجمالي انبعاثات غازات الدفيئة السنوية من الشحن الدولي بنسبة لا تقل عن 50% بحلول عام 2050 مقارنة بمستويات عام 2008.

للامتثال لهذه اللوائح ، ركز بناء السفن الكورية على تطوير واعتماد تقنيات وممارسات صديقة للبيئة. ويشمل ذلك تركيب أنظمة تنظيف غاز العادم (أجهزة تنقية الغاز) ، وتطوير السفن التي تعمل بالغاز الطبيعي المسال ، وتحسين تصميمات الهيكل لتحسين كفاءة الوقود ، واستكشاف أنواع الوقود البديلة ومصادر الطاقة مثل الهيدروجين والأمونيا.

طبقت أحواض بناء السفن الكورية أيضاً ممارسات بناء السفن الصديقة للبيئة ، مثل تقليل توليد النفايات ، وتنفيذ أنظمة إعادة التدوير وإدارة النفايات ، واعتماد مواد وطرق بناء مستدامة.

يتطلب الالتزام بهذه اللوائح البيئية استثمارات كبيرة في البحث والتطوير والخبرة الهندسية والتعاون مع مصنعي المعدات والموردين. ومع ذلك ، فإن هذه التدابير ضرورية للصناعة للحد من تأثيرها على البيئة والمساهمة في قطاع بحري أكثر استدامة.

03

التحكم في انبعاثات الكبريت: لمكافحة تلوث الهواء من السفن ، أدخلت المنظمة البحرية الدولية لوائح للحد من محتوى الكبريت في الوقود البحري. يحد غطاء الكبريت العالمي ، الذي يسري اعتباراً من 1 يناير 2020 ، من محتوى الكبريت في الوقود البحري إلى 0.50% كتلة / كتلة (سابقاً 3.50% كتلة / كتلة) ما لم تستخدم السفن طرقاً مكافئة معتمدة ، مثل أنظمة تنظيف غاز العادم (أجهزة غسل الغاز)

06

اتفاقية إدارة مياه الصابورة: تهدف اتفاقية إدارة مياه الصابورة ، التي تطبقها المنظمة البحرية الدولية ، إلى منع انتشار الكائنات المائية الضارة ومسببات الأمراض من خلال مياه صابورة السفن. كان على شركات بناء السفن دمج أنظمة معالجة مياه الصابورة في السفن الجديدة لتلبية متطلبات الاتفاقية



نتيجة التجربة الكورية في صناعة السفن



صادرات 19 مليار دولار عام
2022 (حوالي 149 سفينة
سنويا)

المساهمة في الاقتصاد
الكوري

حوالي 220 الف عامل في
الترسانات عام 2022

العمالة



التجربة التركية في اصلاح السفن

صناعة اصلاح السفن خلال نموها وتطورها.



التجربة التركية لاصلاح السفن

1/2

اكتسبت صناعة إصلاح السفن التركية مكانة بارزة في السنوات الأخيرة وأصبحت لاعباً هاماً في القطاع البحري العالمي. ساهم موقع تركيا الاستراتيجي، والقوى العاملة الماهرة، والأسعار التنافسية، وأحواض بناء السفن المتقدمة في نمو ونجاح صناعة إصلاح السفن. فيما يلي بعض الجوانب الرئيسية لصناعة إصلاح السفن التركية:

01

الميزة الجغرافية: موقع تركيا على مفترق الطرق بين أوروبا وآسيا والشرق الأوسط جعلها مركزاً مناسباً لإصلاح السفن وصيانتها. يوفر خطها الساحلي الواسع على طول البحر الأبيض المتوسط وبحر إيجه والبحر الأسود وصولاً سهلاً إلى طرق الشحن ويجذب السفن من مختلف المناطق

03

القوى العاملة الماهرة: تمتلك تركيا قوة عاملة ماهرة ومدربة جيداً في القطاع البحري ، بما في ذلك المهندسين المعماريين البحريين ، والمهندسين البحريين ، والفنيين ، واللحام. يساهم توافر العمالة الماهرة في التنفيذ الفعال والعالي الجودة لمشاريع إصلاح السفن

05

خدمات متنوعة: نقدم أحواض إصلاح السفن التركية خدمات شاملة لتلبية أنواع مختلفة من السفن ، بما في ذلك سفن الشحن والناقلات والسفن البحرية وسفن الركاب واليخوت. يمكنهم التعامل مع الإصلاحات والترقيات والتحويلات والتجديدات لمختلف أنواع السفن وأحجامها.

02

مرافق إصلاح السفن الحديثة: استثمرت أحواض بناء السفن التركية في التحديث وتطوير البنية التحتية ، وتجهيز نفسها بأحدث المرافق والأحواض الجافة. تقدم أحواض بناء السفن هذه مجموعة واسعة من الخدمات ، بما في ذلك الإرساء الجاف وإصلاح الهيكل وإصلاح الآلات والإصلاحات الكهربائية والطلاء والتعديل التحديثي

04

أسعار تنافسية: اكتسبت صناعة إصلاح السفن التركية سمعة طيبة في تقديم خدمات فعالة من حيث التكلفة مقارنة بمراكز إصلاح السفن الرئيسية الأخرى. تقدم أحواض بناء السفن التركية أسعاراً تنافسية دون المساومة على الجودة ، وجذب مالكي السفن والمشغلين الذين يبحثون عن حلول إصلاح وصيانة فعالة من حيث التكلفة.

06

الامتثال التنظيمي: تلتزم أحواض إصلاح السفن التركية باللوائح الدولية ومعايير مجتمع التصنيف ، مما يضمن الامتثال لمتطلبات السلامة والجودة والمتطلبات البيئية. إنهم يتبعون أفضل ممارسات الصناعة ويخضعون لعمليات تدقيق ونفتيش للحفاظ على مستويات عالية من الصنعة



التجربة التركية لاصلاح السفن

2/2

اكتسبت صناعة إصلاح السفن التركية مكانة بارزة في السنوات الأخيرة وأصبحت لاعباً هاماً في القطاع البحري العالمي. ساهم موقع تركيا الاستراتيجي، والقوى العاملة الماهرة، والأسعار التنافسية، وأحواض بناء السفن المتقدمة في نمو ونجاح صناعة إصلاح السفن. فيما يلي بعض الجوانب الرئيسية لصناعة إصلاح السفن التركية:

1080

وقت الاستجابة الفعال: تسعى أحواض بناء السفن التركية جاهدة لتوفير أوقات تسليم سريعة ، وتقليل وقت تعطل السفن وتعظيم الكفاءة التشغيلية لأصحاب السفن. إنهم يعطون الأولوية لإدارة المشاريع الفعالة وعمليات العمل لإكمال الإصلاحات والصيانة ضمن الجدول الزمني المتفق عليه.

الخدمات المساعدة: إلى جانب إصلاح السفن ، غالبًا ما تقدم أحواض بناء السفن التركية مجموعة من الخدمات الإضافية مثل توريد قطع الغيار والدعم اللوجستي وخدمات الطاقم. يساعد هذا النهج الشامل مالكي السفن والمشغلين على تبسيط عملياتهم وتقليل وقت التوقف عن العمل.

80

تزايد السمعة: اكتسبت صناعة إصلاح السفن التركية اعترافًا وثقة من مالكي السفن والمشغلين في جميع أنحاء العالم. نجحت أحواض بناء السفن التركية في تسليم عدد كبير من مشاريع إصلاح السفن ، وبناء سمعة من الموثوقية والخبرة ورضا العملاء

تستمر صناعة إصلاح السفن التركية في النمو، حيث تجذب السفن من الأسواق الدولية وتساهم في الاقتصاد البحري التركي. يمكن أن يعزى نجاح الصناعة إلى مزاياها الاستراتيجية، والقوى العاملة الماهرة، والأسعار التنافسية ، والالتزام بالجودة ورضا العملاء.



نتيجة التجربة التركية في صناعة السفن



صادرات 1.5 مليار دولار عام
2022 (حوالي 22 سفينة سنويا)

المساهمة في الاقتصاد
التركي

حوالي 63 الف عامل و فرصة
عمل في الترسانات عام 2022

العمالة

صناعة و اصلاح السفن



نتيجة البحث :
ان نجاح صناعة
بناء و إصلاح
السفن صناعة
مرتبطة بالعديد من
العوامل أهمها هي



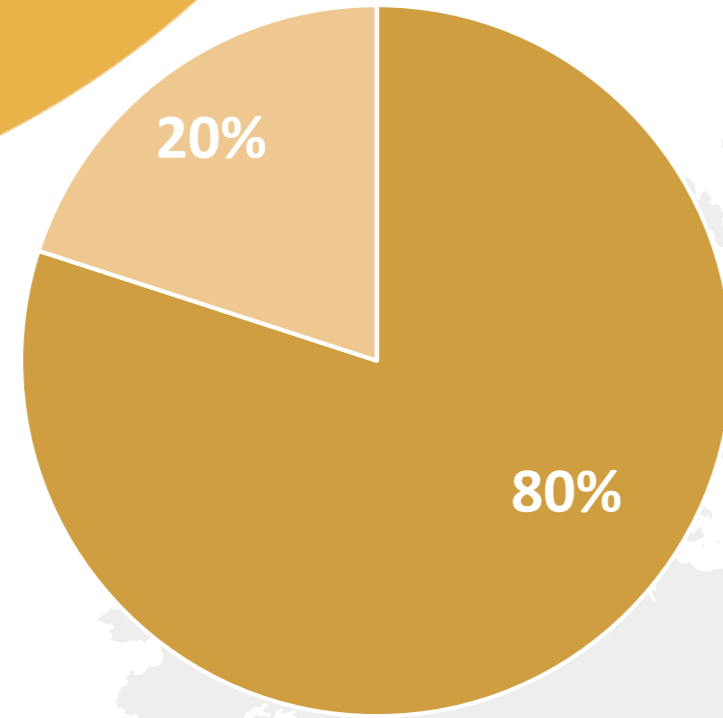
منهجية رؤية الاتحاد العربي لغرف الملاحة العربية وغرفة ملاحه الإسكندرية



Alexandria Chamber Of Shipping

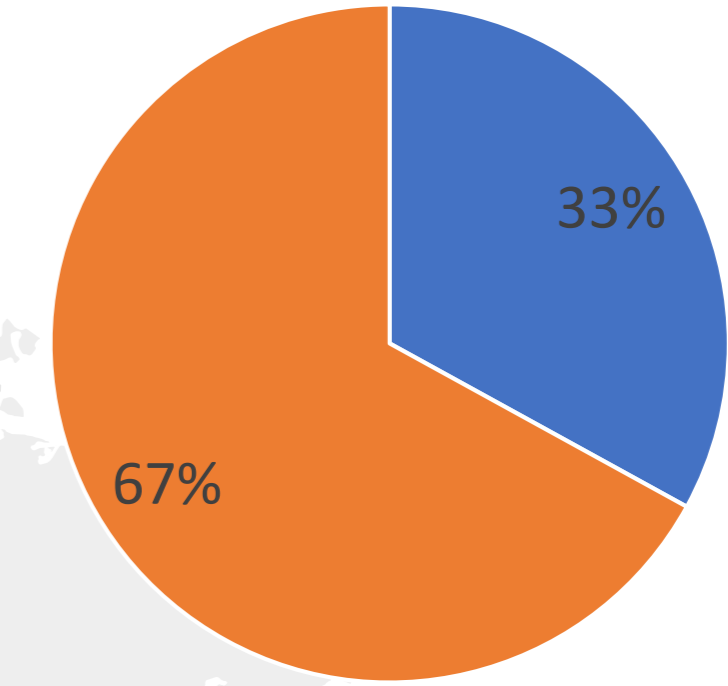
المعالم الرئيسية في ردود الأعضاء

استخدام الترسانات التركية



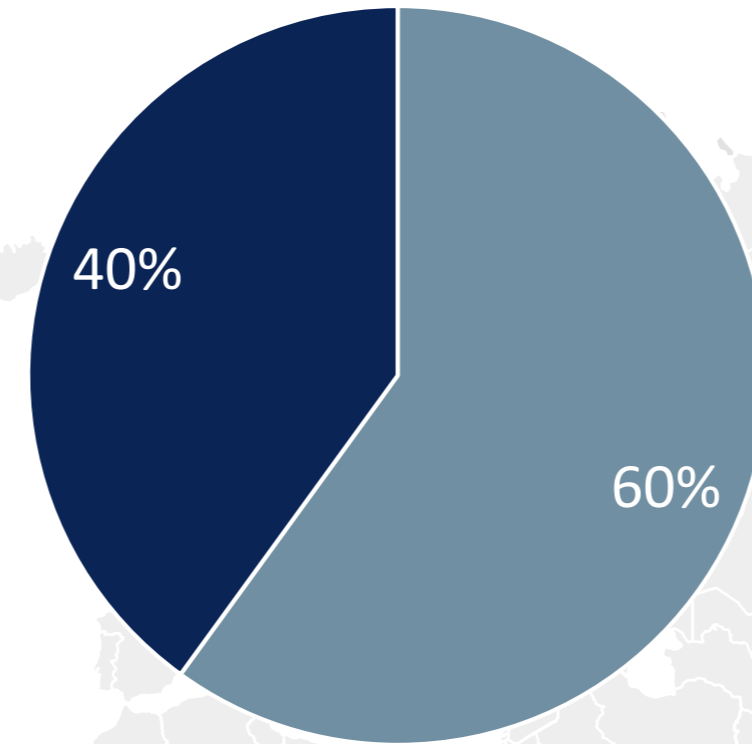
لا يقوموا باستخدام 20%
يقوموا باستخدام الترسانات 80%

استخدام الترسانات المصرية



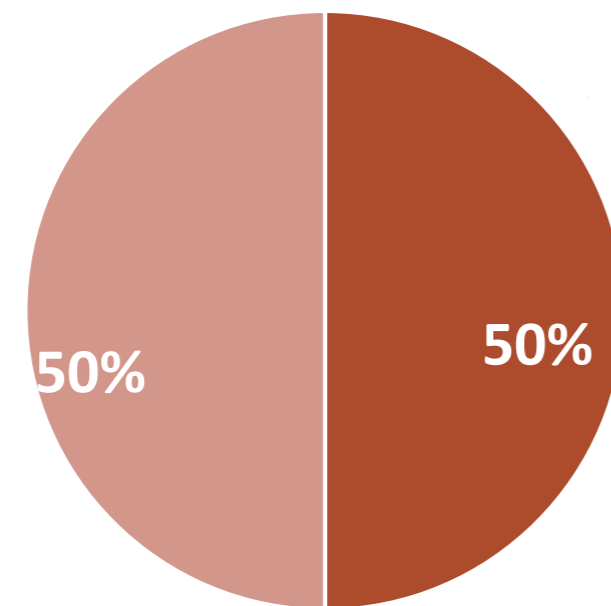
ملاك يقوموا باستخدام الترسانات 33%
ملاك لا يقوموا باستخدام الترسانات 67%

ملاك سبق لهم استخدام ترسانات مصر



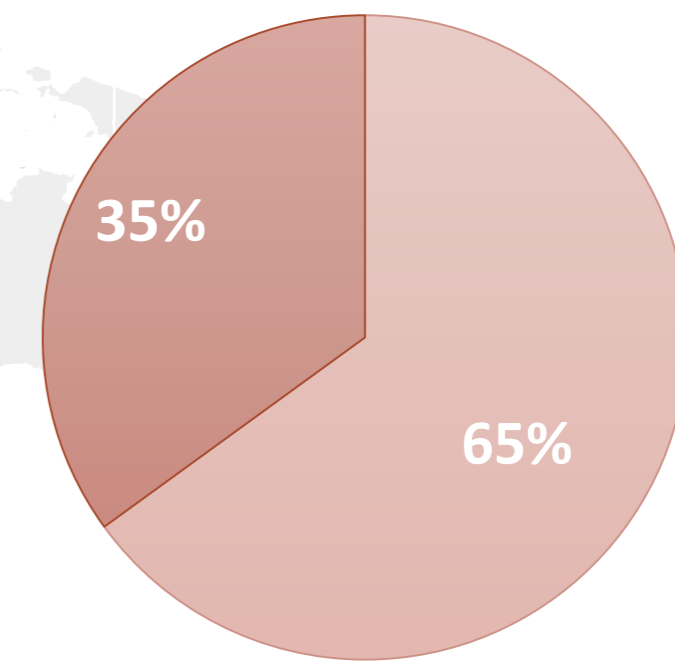
سوق يستخدموا 60%
لن يستخدموا 40%

تكاليف الإصلاح في مصر



تكلفة معقولة 50%
تكلفة عالية 50%

البطاً في ترسانات مصر



لا 35%
نعم 65%

تعليقات الأعضاء

01

مشكلات بخصوص التخليص الجمركي للطرود

تسجيل الكامل علي النافذة و إجراءات معقدة للطرود و وجود مشكلات تتعلق باي أجهزة اتصالات او رادرا او كارتات او لاب توب

02

التفتيش البحري و الموانئ

أشاد كافة المتعاملين بإجراءات الموانئ والتفتيش البحري و التعليقات ايجابية

03

العمالة

ورد العديد من التعليقات بخصوص صعوبة تعيين بعض الجنسيات للبحارة مثل السوريين و الهنود و الباكستانيين الفلبين و بعض الجنسيات و صعوبة استخراج تأشيرات لهم

05

تعليقات هامه

- 1- لا بد من تفعيل أنظمة الرباط الخاصة بدخول الأحواض العائمه
- 2- لا بد من إصلاح وتفعيل كافة الفاندر الخاصة بحماية السفن أثناء الدخول والخروج من الحوض (يتم تأجير فاندر علي حساب العملاء).
- 3- لا بد من تدريب الكوادر و عمال اللحام علي تطبيق كافة الخطوات الخاصة بمختلف انواع اللحامات وتفعيل مراقبه قسم الجوده اثناء عمليات اللحام (الواح - مواسير وخلافه).
- 4- لا بد من عمل تعريفه منافسه وجاذبه متوافقه مع التكلفة والاجور وجوده الخدمه

04

الأسعار وشروط الدفع

وردت عدد من التعليقات تخص طرق الدفع وعدم وجود تسهيلات في السداد بينما في الترسانات التركيه يتم دفع 50% والباقي بعد مدد تصل الي 6 شهور

توصيات الاتحاد العربي لغرف الملاحة العربية

أولا دعم إستراتيجية وطنية و عربية لبناء و اصلاح السفن

تشمل تطوير أنشطة بناء السفن الخاصة بهم وبنائها وإدارتها. تشمل استراتيجيات بناء السفن و يتم وضع العناصر الرئيسية التي يتم أخذها في الاعتبار بشكل شائع في استراتيجيات بناء السفن علي أن يشارك بوضع الاستراتيجية الوطنية و العربية كافة العناصر المشار اليهم:

التوصيات 1/3

- 1. تحليل السوق:** تبدأ استراتيجية بناء السفن بتحليل شامل لظروف السوق ، بما في ذلك الطلب والمنافسة والعملاء المحتملين. يساعد هذا التحليل في تحديد اتجاهات السوق وتفضيلات العملاء وأنواع السفن المطلوبة.
- 2. اختيار التكنولوجيا:** يحتاج بناء السفن إلى تقييم واختيار التقنيات المناسبة لمشاريع بناء السفن الخاصة بهم. يتضمن ذلك تقييم عوامل مختلفة مثل نوع السفينة وحجمها وأنظمة الدفع واللوائح البيئية وفعالية التكلفة. يمكن أن يوفر تبني التقنيات المبتكرة مثل الأتمتة والرقمنة والحلول الصديقة للبيئة ميزة تنافسية.
- 3. إدارة المشروع:** إدارة المشروع الفعالة أمر بالغ الأهمية في بناء السفن. وهو يتضمن وضع خطط مفصلة وجدول زمنية وميزانيات ، تضمن الإدارة الفعالة للمشروع الانتهاء في الوقت المناسب ، ومراقبة التكاليف ، وضمان الجودة ، وتخفيف المخاطر.
- 4. إدارة سلسلة التوريد:** يجب أن تتناول استراتيجيات بناء السفن إدارة سلسلة التوريد وتحسين الخدمات اللوجستية وضمان سلسلة توريد موثوقة أمرًا ضروريًا للبناء في الوقت المناسب والفعال من حيث التكلفة.

5. **تخطيط القوى العاملة:** يحتاج بناء السفن إلى تخطيط متطلبات القوى العاملة الخاصة بهم بناءً على نطاق المشروع والجدول الزمنية. وهذا يشمل تقييم متطلبات المهارات ، وبرامج التدريب ، واستراتيجيات التوظيف ، ومبادرات تنمية القوى العاملة لضمان قوة عاملة ماهرة ومحفزة بشكل كافٍ.

6. **الاعتبارات المالية:** يجب أن تراعي استراتيجيات بناء السفن الجوانب المالية مثل متطلبات الاستثمار ومصادر التمويل والعائد على الاستثمار. يتضمن ذلك تقييم تكلفة البناء واستراتيجيات التسعير وإدارة التدفق النقدي والمخاطر المحتملة.

7. **الاستدامة والامتثال التنظيمي:** مع زيادة اللوائح البيئية ، يجب أن تتضمن استراتيجيات بناء السفن اعتبارات الاستدامة. وهذا يشمل تبني ممارسات صديقة للبيئة ، والامتثال لمعايير الانبعاثات ، وتطوير سفن ذات كفاءة طاقة محسنة.

8. **البحث والتطوير:** غالبًا ما يستثمر بناء السفن في أنشطة البحث والتطوير لابتكار منتجاتهم وعملياتهم وتحسينها. تركز جهود البحث والتطوير على تعزيز أداء السفن وسلامتها واستدامتها وكفاءتها التشغيلية.

9. **التعاون والشراكات:** يعد التعاون مع العملاء والموردين وأصحاب المصلحة في الصناعة أمرًا ضروريًا لاستراتيجيات بناء السفن الناجحة. يمكن أن يؤدي تكوين شراكات استراتيجية ومشاريع مشتركة وتحالفات إلى توفير الوصول إلى أسواق وتقنيات وخبرات جديدة.

10. **دعم ما بعد التسليم:** يجب على شركات بناء السفن النظر في دعم ما بعد التسليم ، بما في ذلك الصيانة والإصلاح وخدمات ما بعد البيع. يمكن أن يؤدي تقديم الدعم الشامل للعملاء طوال دورة حياة السفينة إلى تعزيز رضا العملاء وبناء علاقات طويلة الأمد.

التوصيات 2/3



ثانيا : وضع خطة عمل وطنية و عربية للتنفيذ

تشمل وضع خطة العمل الوطنية و العربية لتطوير أنشطة بناء السفن الوطنية لبنائها وإصلاح السفن و يتم وضع العناصر الرئيسية التي تم أخذها في الاعتبار في استراتيجيات بناء السفن **و تشمل الخطة تطوير الورش القائمة بالبناء و التطوير في عزبة البرج دمياط و رشيد و السويس**

ثالثا : علاج التحديات التي ذكرت باستبيان الغرفة

- البدء فوري في مواجهه بعض التحديات علاج الأمور التي تم ذكرها في الاستبيان و أهمها:-
- 1.النظر في تطوير وميكنة الإجراءات الجمركية الخاصة بقطع الغيار والطرود
 - 2.إجراءات تسهيل التأشيرات و التعيين و الرفت البحارة من الجنسيات السورية – الباكستانية و الفلبينية و الهندية و هي الجنسيات الاغلب في العاملين بالبحر.
 - 3.التنسيق مع مصنعي الحديد لإنتاج الحديد المخصوص المطلوب في الصناعات السفن الحديثة
 - 4.الإشادة بإجراءات هيئة قناة السويس و هيئات الموانئ و التفتيش البحري المصرية و النظر في الاستفادة منها بالمنطقة.
 - 5.النظر في مراجعة أسعار الترسانات المحلية و طرق السداد و عمل تعريفه مناسبة و جاذبة
 - 6.تفعيل أنظمة الرباط الخاصة بدخول الأحواض العائمة
 - 7.إصلاح وتفعيل كافة الفاندر الخاصة بحماية السفن أثناء الدخول والخروج من الحوض
 - 8.العمل علي عمل تصنيفات بحرية عربية

التوصيات
3/3



محمد مصيلحي
رئيس مجلس
الادارة



مدحت القاضي
نائب رئيس
مجلس الادارة



وليد بدر
الأمين العام





شكر